

ที่ TSE(PCL) CI-001/02-2569

26 กุมภาพันธ์ 2569

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เรียน กรรมการและผู้จัดการ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 มีมติอนุมัติงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 พร้อมกันนี้บริษัทฯ ขอนำส่งคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ โดยสรุปสาระสำคัญ ดังนี้

### **คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

#### **1. ภาพรวมการดำเนินงานธุรกิจ เศรษฐกิจ และภาวะอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ**

##### **ภาพรวมการดำเนินงานธุรกิจ**

บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน (“กลุ่มบริษัทฯ”) ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานหมุนเวียนอื่น คือ ธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm), แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน (Solar Farm + Battery Energy Storage System), แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop), และแบบติดตั้งแบบลอยน้ำ (Solar Floating) ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล (Biomass Power Plants) และธุรกิจโรงไฟฟ้าขยะชุมชน (Waste to Energy) รวมทั้งลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนโดยการถือหุ้นและการเข้าไปบริหารงาน

ณ สิ้นปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการที่ดำเนินการอยู่ในประเทศไทยรวมทั้งสิ้น 53 โครงการ มีกำลังการผลิตเสนอขายทั้งสิ้น 310.86 เมกะวัตต์ โดยเป็นโครงการที่ขายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 24 โครงการ มีกำลังการผลิตเสนอขายรวม 73.80 เมกะวัตต์ สำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา ประกอบด้วยโครงการ Solar Big Lot จำนวน 28 โครงการ มีกำลังการผลิตเสนอขายรวม 229.06 เมกะวัตต์ และโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอีก 1 โครงการ ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน ซึ่งมีกำลังการผลิตเสนอขายรวม 8 เมกะวัตต์ โดยโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา จะมีการทยอยเริ่มจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในช่วงปี พ.ศ. 2570–2573

นอกจากการลงทุนในกลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียนแล้ว กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ขยายสายธุรกิจใหม่ไปยังธุรกิจทางด้านสุขภาพ ได้แก่ ธุรกิจด้านเวชกรรม สาขาสุนัขศาสตร์และนรีเวชวิทยา เทคโนโลยีช่วยการเจริญพันธุ์ IVF (In-vitro Fertilization) และมีแผนขยายไปยังธุรกิจความงาม Wellness และธุรกิจเกี่ยวกับเภสัชกรรมอื่นๆ เพื่อนำไปสู่ผลลัพธ์ของการมีสุขภาพดีแบบองค์รวม เสริมสร้างรายได้และ New S Curve ให้กับกลุ่มบริษัทฯ อย่างยั่งยืน

**TOTAL 53 PROJECTS AND CAPACITY 310.86 MWPPA / 377.09 MWDC**

COD : 24 PROJECTS, TOTAL OF 73.80 MWPPA / 78.35 MWDC

AWARDED NEW PPA : 28 PROJECTS, TOTAL OF 229.06 MWPPA / 299.14 MWDC

IN PROCESS OF EXECUTING PPA : 1 PROJECTS, TOTAL OF 8 MWPPA / 9.9 MWDC



**ภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจ ที่มีผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ**

กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนภาคเอกชนของประเทศไทย ยังคงอยู่ในทิศทางเติบโตอย่างต่อเนื่อง ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2568 รัฐบาลได้ประกาศนโยบายใหม่ให้ประเทศไทยบรรลุเป้าหมาย “Net Zero” เร็วขึ้น 15 ปี จากเป้าหมายเดิมปี พ.ศ. 2608 เป็นปี พ.ศ. 2593 ถือเป็น การเปลี่ยนแปลงเชิงนโยบายด้านสภาพภูมิอากาศครั้งสำคัญของประเทศ การเร่งเป้าหมาย Net Zero จะช่วยให้ประเทศไทยสามารถก้าวทันประเทศคู่ค้า และรักษาความสามารถในการแข่งขันกับ 111 ประเทศทั่วโลก ที่ตั้งเป้าหมาย Net Zero ภายในปี พ.ศ. 2593 เช่นเดียวกัน ทั้งนี้ เป้าหมาย Net Zero ยังส่งผลให้กลุ่มอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมีแนวโน้มเติบโตสูงขึ้น ได้แก่ อุตสาหกรรมในห่วงโซ่อุปทานของพลังงานหมุนเวียนและพลังงานสะอาด, อุตสาหกรรมจัดการของเสีย, อุตสาหกรรมยกระดับประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และอื่นๆ

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2568 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) เห็นชอบเดินหน้าโครงการ "Quick Big Win" เพื่อเพิ่มขอบเขตโครงการโซลาร์ฟาร์มชุมชน (Community-based Solar Power Generation Project) ขนาด 1,500 MW โดยกำหนดการไฟฟ้าจ่ายรับซื้อระยะเวลา 25 ปี ในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ที่อัตรา 2.17 บาทต่อหน่วย แบบ Non-Firm ซึ่งเป็นโครงการที่เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนในการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานในระดับท้องถิ่นและช่วยลดภาระค่าไฟฟ้าของประชาชน โดยใช้พื้นที่ในชุมชนที่มีศักยภาพไม่เกิน 10 เมกะวัตต์ต่อแห่ง เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายความยั่งยืนและความต้องการใช้พลังงานสะอาดของภาคอุตสาหกรรมดิจิทัล ซึ่งจะช่วยสร้างความมั่นคงทางพลังงาน ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเสริมสร้างโอกาสในการเข้าร่วมโครงการให้แก่ชุมชนและผู้ประกอบการอย่างยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ พร้อมขับเคลื่อนการเติบโตในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนให้สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐ โดยมุ่งเน้นการลงทุนในโครงการ Solar Big Lot Phase 1, Phase 2, โครงการโซลาร์ฟาร์มชุมชน, และโครงการโรงไฟฟ้าชุมชน โดยมีความพร้อมในทุกมิติ ทั้งแหล่งเงินทุนที่แข็งแกร่ง ที่ดิน และประสบการณ์ พร้อมมุ่งมั่นพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนรูปแบบใหม่ๆ เพื่อสร้างความหลากหลายของแหล่งรายได้และลดความผันผวนของผลประกอบการในระยะยาว ควบคู่กับการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงศึกษาความเป็นไปได้ในการนำเทคโนโลยีระบบกักเก็บพลังงานแบตเตอรี่ (BESS) มาประยุกต์ใช้ เพื่อเพิ่มเสถียรภาพในการจ่ายไฟฟ้าและรองรับการเติบโตของพลังงานหมุนเวียนในอนาคต ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พร้อมสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน และมีส่วนร่วมขับเคลื่อนประเทศไทยสู่เป้าหมาย Net Zero อย่างเป็นทางการ

## 2. สรุปเหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญ สำหรับไตรมาสที่ 4/2568

- บริษัท ออสการ์ เซฟ เดอะ เวิลด์ จำกัด โครงการ 1 และ 2 ได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ต่ออายุสัญญาโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลโดยมีระยะเวลาสัญญาเพิ่มเติม 5 ปี สิ้นสุดวันที่ 9 ตุลาคม พ.ศ. 2581 และได้ดำเนินการเซ็นสัญญาเป็นที่เรียบร้อยแล้วในวันที่ 22 กันยายน พ.ศ. 2568
- คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นของบริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด (TSR) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน 60% หรือจำนวน 35 ล้านหุ้น รวมมูลค่าประมาณ 1,800 ล้านบาท โดยหากรวมกับหนี้สินสุทธิของกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จะคิดเป็นมูลค่ากิจการ (Enterprise Value) ประมาณ 2,056 ล้านบาท และธุรกรรมดังกล่าวได้ดำเนินการแล้วเสร็จในวันที่ 14 ตุลาคม พ.ศ. 2568
- กลุ่มบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัท ไทย คอมมูนิตี้ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (TCE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าลงทุน ในบริษัท พาวเวอร์ เอช วัน จำกัด (PACE1) ซึ่งได้สิทธิสัมปทานการลงทุนก่อสร้างและบริหารจัดการแปรรูปขยะเป็นพลังงานไฟฟ้า (WCA) โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าที่ไม่เกิน 9.9 เมกะวัตต์ และขายไฟฟ้า 8.0 เมกะวัตต์ แบบ Non-Firm มีระยะเวลาดำเนินโครงการ 28 ปี 6 เดือน (ซึ่งนับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญา ระยะเวลาก่อสร้าง ไปจนถึงช่วงระยะเวลาในการให้บริการ ก่อจัดขยะมูลฝอยชุมชนเป็นเวลา 25 ปี) กับองค์การบริหารส่วนตำบลคอรัม จังหวัดอุดรธานี และธุรกรรมดังกล่าวได้ดำเนินการแล้วเสร็จในวันที่ 22 ตุลาคม พ.ศ. 2568

## 3. สรุปผลการดำเนินงาน สำหรับปี 2568

หน่วย : ล้านบาท

TSE - ข้อมูลทางการเงินรวม	YE 2568	YE 2567	Δ (%)
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,299</b>	<b>1,228</b>	<b>6%</b>
ต้นทุนขายและบริการ	(937)	(862)	9%
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>362</b>	<b>366</b>	<b>-1%</b>
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(148)	(321)	-54%
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>214</b>	<b>45</b>	<b>376%</b>
รายได้อื่น	16	42	-62%
กำไร (ขาดทุน) อื่น	(3)	5	-160%
<b>EBITDA</b>	<b>544</b>	<b>408</b>	<b>33%</b>
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	317	316	0%
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ (EBIT)	227	92	147%
ต้นทุนทางการเงิน	(207)	(249)	-17%
<b>กำไร ก่อนภาษีเงินได้ ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า และการด้อยค่าสินทรัพย์</b>	<b>20</b>	<b>(157)</b>	<b>113%</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	2	(8)	125%
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้าและการด้อยค่าสินทรัพย์	21	(336)	106%
<b>กำไรสำหรับรอบระยะเวลา</b>	<b>43</b>	<b>(501)</b>	<b>109%</b>

### 3.1 รายได้จากการขายและการให้บริการ

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้รวม จำนวน 1,299 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 71 ล้านบาท หรือร้อยละ 6 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่มีรายได้รวม 1,228 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นดังกล่าวมีสาเหตุมาจากการรับรู้รายได้จากกลุ่มธุรกิจสุขภาพซึ่งเข้ามาสนับสนุนรายได้ในปีนี้ ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของหน่วยผลิตไฟฟ้าจากการปรับปรุงประสิทธิภาพของกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในปีที่ผ่านมาและมีค่าความพร้อมจ่ายของกลุ่มโรงไฟฟ้าชีวมวลที่สูงขึ้น ซึ่งสนับสนุนให้รายได้ของกลุ่มบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

### 3.2 ต้นทุนขายและการให้บริการ

กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการในปี 2568 จำนวน 937 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 75 ล้านบาท หรือร้อยละ 9 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่มีจำนวน 862 ล้านบาท โดยเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบ (Raw material) ของกลุ่มโรงไฟฟ้าชีวมวล (Biomass) และต้นทุนของกลุ่มธุรกิจสุขภาพ ที่ได้มีการรับรู้จากการเข้าลงทุนในกิจการดังกล่าวในปี

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นสำหรับปี 2568 จำนวน 362 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจำนวน 4 ล้านบาท หรือร้อยละ 1 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่มีจำนวน 366 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากการต้นทุนที่ปรับเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายเพื่อเพิ่มและรักษาอัตรากำไรขั้นต้นในธุรกิจให้มั่นคงเติบโตและต่อเนื่องยิ่งขึ้นไป

### 3.3 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2568 จำนวน 148 ล้านบาท ลดลง 173 ล้านบาท หรือร้อยละ 54 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่มีจำนวน 321 ล้านบาท จากการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ

### 3.4 กำไรขาดทุนอื่น

สำหรับปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีขาดทุนอื่น จำนวน 3 ล้านบาท ลดลง 8 ล้านบาท หรือร้อยละ 160 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่มีกำไรจำนวน 5 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

### 3.5 ต้นทุนทางการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินสำหรับปี 2568 จำนวน 207 ล้านบาท ลดลง 42 ล้านบาท หรือร้อยละ 17 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่มีจำนวน 249 ล้านบาท เนื่องจากการชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ประกอบกับการปรับตัวลดลงของอัตราดอกเบี้ยส่งผลทำให้ต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

### 3.6 การแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ ตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ รับรู้กำไรสำหรับรอบระยะเวลา จำนวน 43 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 544 ล้านบาท หรือร้อยละ 109 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่ขาดทุนจำนวน 501 ล้านบาท

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังรับรู้ EBITDA สำหรับปี 2568 จำนวน 544 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 136 ล้านบาท หรือร้อยละ 33 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีจำนวน 408 ล้านบาท

การเพิ่มขึ้นดังกล่าวมีปัจจัยจากการรับรู้รายได้จากกลุ่มธุรกิจสุขภาพซึ่งเข้ามาสนับสนุนรายได้ในปีนี้ ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของหน่วยผลิตไฟฟ้าจากการปรับปรุงประสิทธิภาพของกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และโรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งสนับสนุนให้รายได้ปรับตัวเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังสามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการบริหารและต้นทุนทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายดังกล่าวปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเป็นอีกปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนผลการดำเนินงานโดยรวมให้ปรับตัวดีขึ้นอย่างชัดเจน

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงเดินหน้าเข้าร่วมประมูลและจัดหาโครงการใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาศักยภาพในการดำเนินงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน และธุรกิจด้านสุขภาพ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการสร้างรายได้ ลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายเพื่อเพิ่มอัตรากำไรในธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อีกทั้งยังคงมุ่งเน้นสร้างความเชื่อมั่นให้นักลงทุน คู่ค้า และสถาบันการเงิน โดยมีเป้าหมายที่จะเติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อไป

#### 4. ฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



##### 4.1 สินทรัพย์

กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 6,817 ล้านบาท ลดลง 907 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12 จากวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งเท่ากับ 7,724 ล้านบาท เนื่องจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า บริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด (TSR)

##### 4.2 หนี้สิน

กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 3,739 ล้านบาท ลดลง 997 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 21 จากวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งเท่ากับ 4,736 ล้านบาท เนื่องจากการชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

##### 4.3 ส่วนของเจ้าของ

กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของเจ้าของ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 3,077 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 89 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3 จากวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 2,988 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิจากการดำเนินงานตามปกติ

กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) เท่ากับ 1.22 เท่า ลดลงจากสิ้นปีก่อน ซึ่งเท่ากับ 1.58 เท่า เนื่องมาจากการชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ด้วยอัตราส่วนดังกล่าวกลุ่มบริษัทฯ ยังมีศักยภาพในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมจากสถาบันการเงินเพื่อการลงทุนและพัฒนาโครงการในอนาคต

#### 5. ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือการเติบโตในอนาคต

ความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐหรือหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง หากรัฐบาล และหน่วยงานราชการมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่เกี่ยวข้องกับกิจการพลังงานของประเทศไทย รวมถึงข้อกำหนด และขั้นตอนต่างๆ เกี่ยวกับการขออนุญาตซื้อขายไฟฟ้า หรือปรับปรุงเงื่อนไขในการรับซื้อไฟฟ้า การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัทฯ อันจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม ทีมผู้บริหารและทีมงานของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ มีการติดตามข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับนโยบายของภาครัฐและหน่วยงานราชการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานหมุนเวียนอย่างใกล้ชิด เพื่อเตรียมแผนการรองรับการเปลี่ยนแปลงไว้ล่วงหน้า และนำข้อมูลมาประกอบการจัดทำแผนธุรกิจในอนาคต นอกจากนี้บริษัทฯ

ยังมีการประชุมกันภายในระหว่างฝ่ายบริหาร เพื่อวิเคราะห์นโยบายการดำเนินงานอยู่เสมอ และสามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์และนโยบายทางธุรกิจได้อย่างทันท่วงที เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของธุรกิจและอุตสาหกรรม

## 6. พัฒนาการด้านความยั่งยืน

โครงการ “โรงไฟฟ้าชีวมวลออกสการ์ เซฟ เดอะ เวิลด์ สาขา 01” จังหวัดนครศรีธรรมราช คว่ำรางวัล “ดีเด่น” Thailand Energy Awards 2025 และรางวัล “รองชนะเลิศอันดับ 2” ASEAN Renewable Energy Awards 2025 ซึ่งความสำเร็จในปี นี้ นับเป็นการรับรางวัลต่อเนื่องจากปี 2567 ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ เคยคว่ำรางวัล “ดีเด่น” Thailand Energy Awards 2024 และรางวัล “ชนะเลิศ” ASEAN Renewable Energy Awards ปี 2024 จากโครงการ “โรงไฟฟ้าชีวมวลบางสวรรค์ กรีน จ.สุราษฎร์ธานี” สะท้อนถึงศักยภาพของกลุ่มบริษัทฯ ที่สามารถพัฒนาโครงการพลังงานสะอาด ภายใต้มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนในระดับสากล โดยโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลออกสการ์ เซฟ เดอะ เวิลด์ สาขา 01 ได้รับการออกแบบที่ตระหนักถึงความมั่นคงของระบบผลิตไฟฟ้า ทั้งความพร้อมของพื้นที่ แหล่งน้ำ เทคโนโลยี เส้นทางคมนาคม และสายส่งไฟฟ้า รวมถึงศักยภาพของแหล่งเชื้อเพลิงที่เพียงพอตลอดอายุโครงการ พร้อมเลือกใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ ระบบเผาไหม้แบบตะแกรง (Combustion Grate System) หม้อไอน้ำประสิทธิภาพสูง และระบบควบคุมมลพิษทางอากาศ โดยตลอดระยะเวลาการดำเนินงานตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2561 ถึงเดือนธันวาคม 2567 โครงการสามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสะสมได้รวม 301,241.39 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยหากพิจารณาป่าไม้เฉลี่ย 1 ไร่ สามารถดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ประมาณ 4-5 ตันต่อปี จึงเทียบเท่ากับการปลูกป่าไม้เฉลี่ยประมาณ 10,000 ไร่ต่อปี

นอกจากการให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อมแล้ว กลุ่มบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับแนวคิด “ESG” ซึ่งให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม สังคม และความโปร่งใสภายใต้หลักธรรมาภิบาล ควบคู่ไปกับผลลัพธ์ทางธุรกิจ ผ่านการกระจายรายได้สู่ท้องถิ่น สร้างเม็ดเงินหมุนเวียนกว่า 120 ล้านบาทต่อปี จากการรับซื้อเศษไม้ยางพาราและวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรจากชุมชน เพื่อนำมาผลิตเชื้อเพลิง รวมทั้งการจ้างงานคนในพื้นที่เกือบ 100% และการสมทบเงินกองทุนพัฒนาชุมชน 0.01 บาทต่อหน่วยไฟฟ้า เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนอย่างต่อเนื่อง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

*อังคณีย์ ฤกษ์ศิริสุข*

(นางสาวอังคณีย์ ฤกษ์ศิริสุข)

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน