

## รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569

ของ

บริษัท ไทย โคลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### วัน เวลาและสถานที่ประชุม

ประชุมเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2569 เริ่มเวลา 14:00 น. ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM)

### การกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ในวันที่ 12 มีนาคม 2569 มีจำนวนผู้ถือหุ้น รวม 9,377 ราย โดยมีผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย 9,365 ราย ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว 12 ราย จำนวนหุ้นรวม 2,117,716,281 หุ้น

### กรรมการบริษัทที่เข้าร่วมประชุม

- |                               |   |
|-------------------------------|---|
| 1. นายณรงค์ รัฐอมฤต           | ประธานกรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ   |
| 2. นายประเสริฐ ภัทรดิกล       | ประธานกรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการอิสระ                     |
| 3. นายกิตติ เพ็ชรสันทัด       | กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ  |
| 4. นางสาวอังคณีย์ ฤกษ์ศิริสุข | กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน<br>ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน |
| 5. นางใจแก้ว เตชะพิชญะ        | กรรมการบริษัท   |

กรรมการบริษัทที่มีจำนวนทั้งหมด 7 ท่าน และเข้าร่วมประชุม 5 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเท่ากับร้อยละ 71.43

### กรรมการบริษัทที่ลาประชุมเนื่องจากติดภารกิจที่ต่างประเทศ

- |                           |  |
|---------------------------|--|
| 1. ดร. แคทลีน มาลินนท์    | รองประธานกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร,<br>กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นายชนะชัย ชูติमारพันธ์ | กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ   |

### ผู้สอบบัญชี จากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

- |                                 |                                 |
|---------------------------------|---------------------------------|
| 1. นางสาวสวาสต์วีดี อนุมานราชชน | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4400 |
|---------------------------------|---------------------------------|

### ผู้ดูแลระบบการลงทะเบียนและตรวจสอบคะแนนจากระบบ E-Voting

บริษัท ออนไลน์แอสเซ็ท จำกัด (IR Plus AGM System)

### ผู้ดำเนินการประชุม

นางสาววิมลชฎย นีรภาพิฤกานต์ เจ้าหน้าที่อาวุโส แผนกนักลงทุนสัมพันธ์

### องค์ประชุมในการเปิดประชุม

ผู้ดำเนินการประชุมได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า มีผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะลงคะแนนล่วงหน้าจำนวน 30 ราย นับจำนวนหุ้นได้ทั้งสิ้น 1,063,978,460 หุ้น ผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนออนไลน์จำนวน 1 ราย นับจำนวนหุ้นได้ทั้งสิ้น 20,000 หุ้น และผู้รับมอบฉันทะลงทะเบียนออนไลน์เข้าร่วมประชุม จำนวน 2 ราย นับจำนวนหุ้นได้ทั้งสิ้น 190,575,105 หุ้น รวมผู้เข้าร่วมประชุม 33 ราย นับจำนวนหุ้นได้ทั้งสิ้น 1,254,573,565 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 59.2418 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท จำนวน 2,117,716,281 หุ้น ถือว่าครบเป็นองค์ประชุม ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 33

ปัจจุบันบริษัท มีทุนจดทะเบียนจำนวน 2,329,487,909 บาทและทุนชำระแล้วจำนวน 2,117,716,281 บาท

## การชี้แจงผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุม

ผู้ดำเนินการประชุม ได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบข้อมูลต่างๆ รวมถึงวิธีการ ลำดับขั้นตอนและการออกเสียงลงคะแนนดังนี้

### 1. การดำเนินงานตามกฎระเบียบต่างๆ

- บริษัทได้ดำเนินการประกาศผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งแจ้งใน Website ของบริษัท เพื่อเปิดโอกาสแก่ผู้ถือหุ้น ใช้สิทธิในการส่งคำถาม, เสนอเพิ่มวาระการประชุม หรือ เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 12 กันยายน 2568 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2568 แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ
- นายทะเบียนของบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังผู้ถือหุ้นทุกท่านทางไปรษณีย์ไม่น้อยกว่า 14 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุม
- บริษัทได้ดำเนินการประกาศข้อความซึ่งเป็นเอกสารชุดเดียวกับหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ แทนการโฆษณาทางหนังสือพิมพ์ ตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง การโฆษณาทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2565 ในวันที่ 26 - 30 มีนาคม 2569 เป็นเวลา 3 วันติดต่อกันแล้ว
- บริษัทได้ดำเนินการประกาศหนังสือเชิญประชุมและรายละเอียดการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทไม่น้อยกว่า 14 วันล่วงหน้าก่อนประชุม และทำการประกาศผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2569

### 2. วิธีการ ลำดับขั้นตอนการประชุม และวิธีการลงคะแนนเสียง

- การประชุมจะดำเนินการตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมรวม 8 วาระ โดยมีการนำเสนอข้อมูลประกอบระเบียบวาระ และจะดำเนินการประชุมให้กระชับ หากผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ ต้องการสอบถามเกี่ยวกับวาระต่างๆ สามารถกรอกข้อมูลผ่าน Application ในหัวข้อผู้ถือหุ้นต้องการสอบถาม และกรอกคำถามไว้ ซึ่งทางบริษัทจะตอบข้อซักถามไว้ในรายงานการประชุม โดยจะเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วันหลังเสร็จสิ้นการประชุม
- ในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้ถือว่า 1 หุ้นมี 1 เสียง และหากผู้ถือหุ้นท่านใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องใด ผู้ถือหุ้นท่านนั้นไม่มีสิทธิออกเสียง / งดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น นอกจากการออกเสียงเลือกตั้งกรรมการ
- การออกเสียงลงคะแนนในระบบ E-AGM ผ่าน Application IR Plus ยังคงดำเนินการตามหลักเกณฑ์ตามที่กฎหมายกำหนด
- การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ไม่มีการประชุมบัตรลงคะแนนให้กับผู้เข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ ในการลงคะแนนเสียงผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะสามารถดำเนินการใน Application โดยเข้าไปที่แถบหน้าต่าง วาระ (Agenda) เพื่อทำการลงคะแนนในแต่ละวาระภายในเวลาที่กำหนด 1 นาที เมื่อคัดเลือกการลงคะแนนแล้ว ระบบจะมี pop-up สอบถามว่า ยืนยันการลงคะแนนหรือไม่ ให้กดตกลงเพื่อเป็นการยืนยันการลงคะแนน
- เมื่อเสร็จสิ้นการพิจารณาในแต่ละวาระ ประธานฯ จะขอให้ที่ประชุมออกเสียงลงคะแนน และระบบจะทำการรวบรวมคะแนน โดยประธานฯ จะแจ้งสรุปผลการลงคะแนนในแต่ละวาระนั้นๆ ผลคะแนนเสียงที่นับได้ จะเป็นคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะ
- การนับผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ โดยระบบจะลงคะแนนไปทางเห็นด้วยทั้งหมด และจะหักคะแนนที่ “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” จากคะแนนทั้งหมด วาระที่ไม่มีผู้ถือหุ้นคัดค้าน / งดออกเสียง ถือเป็นมติเอกฉันท์
- ผู้ถือหุ้นที่ทำหนังสือมอบฉันทะและเป็นแบบออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้นแล้วนั้น บริษัทได้นำคะแนนเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้นที่ลงคะแนนเสียงล่วงหน้า มานับรวมกับคะแนนเสียงทั้งหมดและบันทึกรวมไว้ในการลงทะเบียนเพื่อการลงมติตามวาระไว้แล้ว
- บริษัทจะเก็บรวบรวมข้อมูลและใช้ข้อมูลส่วนบุคคลที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น ผู้รับมอบฉันทะ ที่เข้าร่วมประชุมหรือที่ได้รับจากบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้แก่ ชื่อ นามสกุล ที่อยู่ เบอร์โทรศัพท์ เลขที่บัตรประจำตัวประชาชน ข้อมูลการถือหุ้น เป็นต้น โดยการเก็บข้อมูลดังกล่าวจะอยู่ภายใต้ข้อกำหนดตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 หรือ PDPA เพื่อนำไปใช้ภายใต้วัตถุประสงค์ของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในครั้งนี้

3. การนับคะแนนเสียงตามวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569
  - วาระที่ 1, 3, 4, 5 และ 6 ต้องผ่านมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยนับผู้ที่เห็นด้วย และผู้ที่ไม่เห็นด้วย เป็นฐานในการนับคะแนน ทั้งนี้ ไม่นับผู้ที่งดออกเสียงเป็นฐานในการนับคะแนน
  - วาระที่ 7 ต้องผ่านมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยนับผู้ที่เห็นด้วย, ผู้ที่ไม่เห็นด้วย และผู้ที่งดออกเสียงเป็นฐานในการนับคะแนน
  - วาระที่ 2 เป็นวาระเพื่อทราบ ไม่ต้องลงคะแนน

### เริ่มการประชุม

นายณรงค์ รัฐอมฤต ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ประธานที่ประชุม (“ประธานฯ”) ได้กล่าวเปิดประชุมตามระเบียบวาระดังต่อไปนี้

#### วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2568

ประธานฯ ได้เสนอให้ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2568 โดยรายละเอียดของสำเนารายงานการประชุมเป็นไปตามที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นก่อนการประชุมพร้อมหนังสือเชิญประชุม

ประธานฯ ได้เสนอให้ที่ประชุมลงมติในการพิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568

ผู้ดำเนินการประชุมได้แจ้งผู้ถือหุ้นทราบ หากผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ ต้องการสอบถามเกี่ยวกับวาระนี้สามารถกรอกข้อมูลผ่าน Application ในหัวข้อผู้ถือหุ้นต้องการสอบถาม และกรอกคำถามไว้ ซึ่งทางบริษัทจะตอบข้อซักถามไว้ในรายงานการประชุม โดยจะเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วันหลังเสร็จสิ้นการประชุม

การลงคะแนนเสียงในวาระนี้จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน สำหรับผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ประสงค์จะลงคะแนนเสียง “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” ให้กดไปที่ช่อง “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” จากนั้นกด ยืนยัน หรือ หากไม่ได้ทำการเลือกลงคะแนนเสียงใดๆ ระบบจะถือว่าเห็นด้วย

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมได้พิจารณาแล้วจึงมีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมากรับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2568 ตามรายละเอียดที่เสนอ ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

เห็นด้วย	1,254,572,615	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
งดออกเสียง	20,000	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	—
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	—

วาระนี้ มีจำนวนผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพิ่ม 2 ราย จำนวน 19,050 หุ้น รวมผู้เข้าร่วมประชุมทั้งหมด 35 ราย รวมจำนวน 1,254,592,615 หุ้น

#### วาระที่ 2 พิจารณารับทราบผลการดำเนินงานประจำปี 2568

ประธานฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวอังคณีย์ ฤกษ์ศิริสุข ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน เป็นผู้รายงาน

โดยนางสาวอังคณีย์ฯ ได้สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

## ภาพรวมธุรกิจกลุ่มบริษัทในปี 2568

ปัจจุบันธุรกิจหลักของบริษัท ได้แก่ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ผ่านแผงโซลาร์เซลล์ติดตั้งทั้งบนพื้นดิน หลังคา และลอยน้ำ นอกจากนี้ยังมีพลังงานชีวมวล และขยะชุมชน โดยการจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบให้แก่หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนในประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 รวม 53 โครงการ คิดเป็น 310.86 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นโรงไฟฟ้าที่ผลิตและจำหน่ายไฟแล้ว 24 โครงการ 73.80 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าที่อยู่ในระหว่างการก่อสร้างตามสัญญา PPA ซึ่งทั้งหมดได้ลงนามกับภาครัฐเรียบร้อยแล้วจำนวน 29 โครงการ 237.06 เมกะวัตต์ ในจำนวนนี้ได้รวมขยะชุมชนซึ่งได้ลงนามในสัญญาจำกัดขยะ (WCA waste concession agreement) กับชุมชนเรียบร้อยแล้ว 8 เมกะวัตต์

## เหตุการณ์สำคัญในปี 2568

- **การได้รับการอนุมัติการปรับเพิ่มปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขาย ของโครงการชีวมวล**  
บริษัท บางสวรรค์ กรีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้รับการอนุมัติการปรับเพิ่มปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายของโครงการชีวมวล สำหรับการรับซื้อไฟฟ้าระยะสั้น เพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินด้านพลังงานจากผู้ผลิตไฟฟ้าที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้า พ.ศ. 2565 จำนวน 0.60 เมกะวัตต์ ส่งผลให้โครงการนี้มีกำลังการผลิตไฟฟ้าเสนอขายรวม 5.20 เมกะวัตต์
- **การเข้าลงทุนในธุรกิจบำบัดและกำจัดของเสียที่ไม่เป็นอันตราย โดยการเผาด้วยเตาเผาขยะ หรือขยะชุมชน และจำหน่ายไฟฟ้าให้กับภาครัฐ**  
บริษัท ไทย คอมมูนิตี้ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (TCE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เข้าลงทุนในบริษัท พาวเวอร์ เอช วัน จำกัด (PACE 1) โดยปัจจุบันได้มีการลงนามสัญญาจำกัดขยะกับชุมชน ตำบลครุฑ อำเภอพิชัย จังหวัดอุตรดิตถ์เรียบร้อยแล้ว
- **กลุ่มบริษัทได้รับรางวัล “ดีเด่น” จากงาน Thailand Energy Awards 2025 และรางวัล “รองชนะเลิศอันดับ 2” จากงาน ASEAN Renewable Energy Projects Awards 2025**  
กลุ่มบริษัทได้รับรางวัล “ดีเด่น” จากงาน Thailand Energy Awards 2025 ที่จัดโดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) กระทรวงพลังงาน และรางวัล “รองชนะเลิศอันดับ 2” จากงาน ASEAN Renewable Energy Projects Awards 2025 จากโครงการ “โรงไฟฟ้าชีวมวลออกสการ์ เซฟ เดอะ เวิลด์ 1 จ.นครศรีธรรมราช” ซึ่งความสำเร็จในปี นี้ นับเป็นการรับรางวัลต่อเนื่องจากปี 2024 ซึ่งกลุ่มบริษัทเคยได้รับรางวัล “ดีเด่น” Thailand Energy Awards 2024 และรางวัล “ชนะเลิศ” ASEAN Renewable Energy Projects Awards ปี 2024 จากโครงการ “โรงไฟฟ้าชีวมวลบางสวรรค์ กรีน จ.สุราษฎร์ธานี” ในสาขา On-Grid (Commercial Scale) Category
- **บริษัทชำระคืนหุ้นกู้ มูลค่า 1,200 ล้านบาท เพิ่มจำนวน พร้อมดอกเบี้ย ครบตามกำหนด**  
บริษัทได้ชำระคืนหุ้นกู้ มูลค่า 1,200 ล้านบาท เพิ่มจำนวน พร้อมดอกเบี้ย ครบตามกำหนด โดยเป็นหุ้นกู้ที่ออกในครั้งที่ 1/2566 ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
- **เรื่องที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีมติอนุมัติธุรกรรมสำคัญ ดังนี้**
  - การจำหน่ายหุ้นของบริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล (TSR) ในสัดส่วนร้อยละ 60 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ TSR
  - การลดทุนจดทะเบียนบริษัท โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 359,758,173 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนจดทะเบียน
  - การเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวนไม่เกิน 211,771,628 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวนไม่เกิน 211,771,628 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)

## ภาพรวมผลการดำเนินงานในปี 2568

### รายได้รวม

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักจากการขายและให้บริการรวม จำนวน 1,299 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 71 ล้านบาท หรือร้อยละ 6 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่มีรายได้รวม 1,228 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นมีสาเหตุมาจากการรับรู้รายได้จากกลุ่มธุรกิจสุขภาพซึ่งเข้ามาสนับสนุนรายได้ในปีนี้ ประกอบกับรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากกลุ่มธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และโรงไฟฟ้าชีวมวล จากการปรับปรุงประสิทธิภาพในปีที่ผ่านมา (Repowering, Replacement, and Upgrade Efficiency) และมีค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของกลุ่มโรงไฟฟ้าชีวมวลที่สูงขึ้น สนับสนุนให้รายได้ของกลุ่มบริษัทในปี 2568 ปรับตัวเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

### EBITDA

กลุ่มบริษัทได้รับรู้ EBITDA จำนวน 544 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 136 ล้านบาท หรือร้อยละ 33 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีจำนวน 408 ล้านบาท เนื่องจากการรับรู้รายได้จากธุรกิจสุขภาพ ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของหน่วยผลิตไฟฟ้าของกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และโรงไฟฟ้าชีวมวล แม้ว่าต้นทุนขายและการให้บริการจากธุรกิจสุขภาพและวัตถุดิบชีวมวลจะปรับตัวเพิ่มขึ้น หากแต่ กลุ่มบริษัทมีการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

### กำไรสุทธิ

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรสำหรับปี 2568 จำนวน 43 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 544 ล้านบาท หรือร้อยละ 109 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่ขาดทุนจำนวน 501 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นดังกล่าวมีปัจจัยจากการรับรู้รายได้จากกลุ่มธุรกิจสุขภาพ และการเพิ่มขึ้นของหน่วยผลิตไฟฟ้า สนับสนุนทำให้รายได้ปรับตัวเพิ่มขึ้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังสามารถลดค่าใช้จ่ายในการบริหารและต้นทุนทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ผลการดำเนินงานโดยรวมของกลุ่มบริษัทปรับตัวดีขึ้นอย่างชัดเจน

### D/E Ratio

กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) เท่ากับ 1.22 เท่า ลดลงจากสิ้นปีก่อน ซึ่งเท่ากับ 1.58 เท่า เนื่องมาจากการชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

### หนี้สินรวม

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม สำหรับปี 2568 จำนวน 3,739 ล้านบาท ลดลง 997 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 21 จากปีก่อน เนื่องมาจากการชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท รวมถึงการชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนดหลังจากการจำหน่ายเงินลงทุนในโครงการ SSE1 ทำให้สัดส่วนหนี้สินต่อทุนลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

อีกทั้ง กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (Interest bearing debt) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ 1.00 เท่า ลดลงจากปีก่อนที่ 1.35 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิ ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net debt to Equity) ที่ 0.81 เท่า ลดลงจากปีก่อนที่ 1.23 เท่า ด้วยอัตราส่วนดังกล่าว กลุ่มบริษัทยังคงมีศักยภาพในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้ในการลงทุนและพัฒนาโครงการใหม่ๆ ได้ในอนาคต

### TSE MW CAPACITY และ OUTPUT PRODUCTION

ณ สิ้นปี 2568 กลุ่มบริษัทมีกำลังการผลิตเสนอขายทั้งสิ้น 310.86 เมกะวัตต์ โดยแบ่งเป็นโครงการที่ขายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) แล้วจำนวน 73.80 เมกะวัตต์ โครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา ประกอบด้วยโครงการ Solar Big Lot จำนวน 229.06 เมกะวัตต์ และโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โครงการโรงไฟฟ้าชุมชนจำนวน 8 เมกะวัตต์ โดยในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีกำลังการผลิตไฟรวม 254 ล้านกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง (kilowatt-hour)

โดยโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา จะมีกำหนดทยอยเริ่มจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในช่วงปีพ.ศ. 2570 - 2573 จะเห็นได้ว่าตั้งแต่ปี 2568 กลุ่มบริษัทจะมีการเติบโตของจำนวนเมกะวัตต์ COD เฉลี่ยถึง 33%

กลุ่มบริษัทยังคงมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพในการดำเนินงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทนและธุรกิจสุขภาพ เพิ่มขีดความสามารถในการสร้างรายได้ ลดค่าใช้จ่ายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและอัตรากำไรในธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยมีพื้นฐานทางการเงินที่แข็งแกร่ง สัดส่วนอัตราหนี้สินต่อทุนที่ต่ำ และมีเป้าหมายที่จะเติบโตอย่างยั่งยืนเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทยังคงมีเจตนารมณ์ในการเข้าร่วมโครงการตามแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือ Anti-Corruption ซึ่งบริษัทมีแนวปฏิบัติภายในองค์กรตามรายละเอียดของข้อมูลที่ปรากฏใน One Report ปี 2568 หน้าที่ 116 - 117 อีกทั้งผู้บริหารและพนักงานได้มีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับการร้องเรียนหรือการละเมิดนโยบาย รวมถึงไม่พบการกระทำที่เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน

-วาระนี้เป็นวาระแจ้งเพื่อทราบ จึงไม่มีการลงคะแนนเสียง-

### วาระที่ 3 พิจารณานุมัติงบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ประธานฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวอังคณีย์ ฤกษ์ศิริสุข ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน เป็นผู้รายงาน

โดยนางสาวอังคณีย์ฯ ได้รายงานต่อที่ประชุมว่า งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ของบริษัท ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี และก้านกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท รวมทั้งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ข้อมูลรายละเอียดงบการเงิน จะปรากฏใน One Report ปี 2568 ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถสแกน QR Code ในหนังสือเชิญประชุมตามเอกสาร สิ่งที่ส่งมาด้วย 2 ที่บริษัทได้จัดส่งให้แล้ว

งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 (คัดย่อสำหรับการรายงานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น)

	(หน่วย : ล้านบาท)					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	2568	2567	+/-	2568	2567	+/-
สินทรัพย์รวม	6,816.78	7,724.13	-11.75%	4,625.72	6,174.81	-25.09%
หนี้สินรวม	3,739.40	4,735.82	-21.04%	1,411.30	3,033.56	-53.48%
รายได้รวม	1,314.45	1,462.33	-10.11%	181.32	372.32	-51.30%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่)	46.74	(501.21)	109.33%	75.21	(473.16)	115.90%
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	121.73	71.38	70.54%	238.00	168.60	41.16%
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.02	(0.24)	108.33%	0.04	(0.22)	118.18%

ทั้งนี้ นางสาวอังคณีย์ฯ ได้สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 6,816.78 ล้านบาท ซึ่งสินทรัพย์รวม ลดลงคิดเป็น 11.75% จากปีก่อน
- มีหนี้สินรวม 3,739.40 ล้านบาท ซึ่งหนี้สินรวม ลดลงคิดเป็น 21.04% จากปีก่อน
- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีรายได้ทั้งจากธุรกิจหลัก คือ จากการจำหน่ายไฟ และรายได้อื่นๆ รวมทั้งสิ้น 1,314.45 ล้านบาท ลดลงคิดเป็น 10.11% จากปีก่อน เนื่องมาจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้าใน บริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด ตั้งแต่นั้นปี 2568 ทั้งนี้ หากไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า จะเห็นได้ว่า รายได้หลักจากการขายและให้บริการ ในปี 2568 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 71 ล้านบาท ตามที่ได้กล่าวมาแล้วในวาระก่อนหน้า
- บริษัทมีกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) 46.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็น 109.33% จากปีก่อน และมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร 121.73 ล้านบาท กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้นคิดเป็น 70.54% จากปีก่อน
- บริษัทมีกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น 0.02 บาท / หุ้น ซึ่งกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น เพิ่มขึ้นคิดเป็น 108.33% จากปีก่อน

โดยรายละเอียดของงบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ของบริษัท จะปรากฏใน One Report ปี 2568 หมวด งบการเงินหน้าที่ 123 - 210 รวมถึงข้อมูลทางการเงินที่สำคัญและอัตราส่วนทางการเงิน จะปรากฏอยู่ในหัวข้อการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่าย จัดการ (MD&A) หน้าที่ 80 - 85

ประธานฯ ได้เสนอให้ที่ประชุมลงมติในการพิจารณาอนุมัติงบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผู้ดำเนินการประชุมได้แจ้งผู้ถือหุ้นทราบ หากผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ ต้องการสอบถามเกี่ยวกับวาระนี้สามารถกรอกข้อมูลผ่าน Application ในหัวข้อผู้ถือหุ้นต้องการสอบถาม และกรอกคำถามไว้ ซึ่งทางบริษัทจะตอบข้อซักถามไว้ในรายงานการประชุม โดยจะเผยแพร่บน เว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วันหลังเสร็จสิ้นการประชุม

การลงคะแนนเสียงในวาระนี้จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่มาประชุม และออกเสียงลงคะแนน สำหรับผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ประสงค์จะลงคะแนนเสียง “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” ให้กดไปที่ช่อง “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” จากนั้นกด ยืนยัน หรือ หากไม่ได้ทำการเลือกลงคะแนนเสียงใดๆ ระบบจะถือว่าเป็นเห็นด้วย

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมได้พิจารณาแล้วจึงมีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมากอนุมัติงบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ตาม รายละเอียดที่เสนอ ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

เห็นด้วย	1,254,572,615	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
งดออกเสียง	20,000	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	—
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	—

#### **วาระที่ 4 พิจารณาอนุมัติการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย และงดจ่ายเงินปันผลประจำปี 2568**

ประธานฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวอังคณีย์ ฤกษ์ศิริสุข ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน เป็นผู้รายงาน

โดยนางสาวอังคณีย์ฯ ได้รายงานให้ที่ประชุมทราบว่า ตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และข้อบังคับของ บริษัท ข้อ 45 กำหนดว่า ให้บริษัทจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดเงิน ขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

ในส่วนของเงินปันผล บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการภายหลัง หักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด และตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด ผลการดำเนินงาน แผนธุรกิจในอนาคต เงื่อนไข และการขยายธุรกิจ และความต้องการใช้เงินทุนของบริษัทในแต่ละปี รวมทั้งข้อกำหนดในสัญญาต่างๆ ที่บริษัทผูกพันอยู่ตลอดจนความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

จากผลการดำเนินงานสำหรับรอบระยะเวลาบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 75,214,886 บาท และไม่มีผลขาดทุนสะสมตามงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมทั้งไม่มีผลขาดทุนสะสมตามงบการเงินรวม ดังนั้น บริษัทจึง จัดสรรกำไรสุทธิสำหรับปี 2568 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 75,214,886 บาท เพื่อเป็นทุนสำรองตามกฎหมายในอัตราร้อยละ 5 ของกำไร สุทธิ หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 3,760,744.30 บาท เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย อย่างไรก็ตาม ของดการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2568 เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องสำรองเงินสดเพื่อใช้ในการขยายธุรกิจในอนาคตและเป็นเงินทุนหมุนเวียนต่อไป

ประธานฯ ได้เสนอให้ที่ประชุมลงมติในการพิจารณาอนุมัติการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย และงดจ่ายเงินปันผลประจำปี 2568

ผู้ดำเนินการประชุมได้แจ้งผู้ถือหุ้นทราบ หากผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ ต้องการสอบถามเกี่ยวกับวาระนี้สามารถกรอกข้อมูลผ่าน Application ในหัวข้อผู้ถือหุ้นต้องการสอบถาม และกรอกคำถามไว้ ซึ่งทางบริษัทจะตอบข้อซักถามไว้ในรายงานการประชุม โดยจะเผยแพร่บน เว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วันหลังเสร็จสิ้นการประชุม

การลงคะแนนเสียงในวาระนี้จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่มาประชุม และออกเสียงลงคะแนน สำหรับผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ประสงค์จะลงคะแนนเสียง “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” ให้กดไปที่ช่อง “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” จากนั้นกด ยืนยัน หรือ หากไม่ได้ทำการเลือกลงคะแนนเสียงใดๆ ระบบจะถือว่าเห็นด้วย

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมได้พิจารณาแล้วจึงมีมติด้วยคะแนนเสียงเป็นเอกฉันท์อนุมัติการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย และงบบุคลากรปีงบประมาณ 2568 ตามรายละเอียดที่เสนอ ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

เห็นด้วย	1,254,592,615	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	—
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	—

**วาระที่ 5 พิจารณานุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี 2569**

ประธานฯ ได้มอบหมายให้ นายประเสริฐ ภัทรดิกล ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้รายงาน

โดยนายประเสริฐฯ ได้รายงานให้ที่ประชุมทราบว่า เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 120 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งได้กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชีของบริษัททุกปี ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจะแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนเดิมอีกก็ได้

ตามความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เห็นสมควรเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชี จากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และกำหนดค่าสอบบัญชี ประจำปี 2569 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่	จำนวนปีที่ลงลายมือชื่อรับรองงบการเงินของบริษัทในรอบ 7 ปีที่ผ่านมา
1.นางสาวสวาสต์วีดี อนุมานราชชน	4400	1 ปี (ปี 2568)
2.นางสาวฐิตินันท์ แวนแก้ว	9432	-
3.นางสาวอารีญา วงศ์วิทสงฆ์	10322	-

ทั้งนี้ รายละเอียดประวัติและประสบการณ์การทำงานของผู้สอบบัญชีปรากฏตาม สิ่งที่ส่งมาด้วย 4 ที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น พร้อมหนังสือเชิญประชุมก่อนการประชุมแล้ว

โดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท และในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของ บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด แทนได้

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีครั้งนี้เป็นรอบปีบัญชีที่ 12 และผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว แต่อย่างใด จึงมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท

นอกจากนี้ ในส่วนของผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยของบริษัท ได้ใช้ผู้สอบบัญชีประจำปี 2569 จากสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน คือ ผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

## สรุปสาระสำคัญค่าสอบบัญชี

(หน่วย : บาท)

รายการ	2569 (ปีที่เสนอ)	2568	เปลี่ยนแปลง
ค่าสอบบัญชี	1,400,000	1,540,000	ลดลง 140,000 หรือ 9 %
ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)		-	-

สำหรับค่าสอบบัญชีประจำปี 2569 เมื่อได้พิจารณาเปรียบเทียบกับปริมาณงานและอัตราค่าสอบบัญชีของบริษัทจดทะเบียนอื่นในระดับเดียวกันแล้ว เห็นว่าผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพร์ซวอเตอร์ เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด มีค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม จึงเห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชีประจำปี 2569 จำนวน 1,400,000 บาท ซึ่งค่าสอบบัญชีดังกล่าวลดลงจากปีก่อนจำนวน 140,000 บาท หรือคิดเป็น 9 % เนื่องจากการลดขอบเขตในการตรวจสอบการเข้าลงทุนในธุรกิจใหม่ ได้แก่ ธุรกิจเทคโนโลยีช่วยการเจริญพันธุ์ IVF

ประธานฯ ได้เสนอให้ที่ประชุมลงมติในการพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี 2569

ผู้ดำเนินการประชุมได้แจ้งผู้ถือหุ้นทราบ หากผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ ต้องการสอบถามเกี่ยวกับวาระนี้สามารถกรอกข้อมูลผ่าน Application ในหัวข้อผู้ถือหุ้นต้องการสอบถาม และกรอกคำถามไว้ ซึ่งทางบริษัทจะตอบข้อซักถามไว้ในรายงานการประชุม โดยจะเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วันหลังเสร็จสิ้นการประชุม

การลงคะแนนเสียงในวาระนี้จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่มาประชุม และออกเสียงลงคะแนน สำหรับผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ประสงค์จะลงคะแนนเสียง “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” ให้กดไปที่ช่อง “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” จากนั้นกด ยืนยัน หรือ หากไม่ได้ทำการเลือกลงคะแนนเสียงใดๆ ระบบจะถือว่าเห็นด้วย

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมได้พิจารณาแล้วจึงมีมติด้วยคะแนนเสียงเป็นเอกฉันท์อนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี 2569 ตามรายละเอียดที่เสนอ ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

เห็นด้วย	1,254,592,615	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	—
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	—

### วาระที่ 6 พิจารณานุมัติการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ

ประธานฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวอังคณีย์ ฤกษ์ศิริสุข กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้รายงาน

เนื่องจาก นายประเสริฐ ภัทรดิลก ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และดร. แคทลีน มาลิเนนท์ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งนี้

โดยนางสาวอังคณีย์ฯ ได้รายงานให้ที่ประชุมทราบว่า เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 71 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 17 กำหนดว่า “ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการ ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้” ในปัจจุบันกรรมการของบริษัท มีจำนวน 7 ท่าน ดังนั้น ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งนี้ จึงมีกรรมการที่ต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

- (1) ดร.แคทลีน มาลินนท์ ดำรงตำแหน่ง รองประธานกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- (2) นายประเสริฐ ภัทรดิลก ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- (3) นางใจแก้ว เตชะพิชญะ ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ระหว่างวันที่ 12 กันยายน 2568 ถึง 30 ธันวาคม 2568 ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท

โดยความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัท ซึ่งไม่รวมกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อ ได้พิจารณาตามหลักเกณฑ์การสรรหา โดยบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อในครั้งนี้ได้ผ่านการพิจารณาตามกระบวนการที่บริษัทกำหนด และมีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัท เห็นสมควรให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ 3 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง และให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ อีกวาระหนึ่งด้วย ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

- (1) ดร.แคทลีน มาลินนท์ ให้ยังคงดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- (2) นายประเสริฐ ภัทรดิลก ให้ยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- (3) นางใจแก้ว เตชะพิชญะ ให้ยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

โดยทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง และสำหรับกรรมการที่เสนอชื่อให้เป็นกรรมการอิสระนั้น สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระและมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ข้อมูลของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทั้ง 3 ท่าน ปรากฏอยู่ในหนังสือเชิญประชุม ตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 3 ที่ได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นก่อนการประชุมแล้ว

ประธานฯ จึงได้เสนอให้ที่ประชุมลงมติในการพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง และให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ / กรรมการชุดย่อยต่างๆ อีกวาระหนึ่งด้วย

ผู้ดำเนินการประชุมได้แจ้งผู้ถือหุ้นทราบ หากผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ ต้องการสอบถามเกี่ยวกับวาระนี้สามารถกรอกข้อมูลผ่าน Application ในหัวข้อผู้ถือหุ้นต้องการสอบถาม และกรอกคำถามไว้ ซึ่งทางบริษัทจะตอบข้อซักถามไว้ในรายงานการประชุม โดยจะเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วันหลังเสร็จสิ้นการประชุม

การลงคะแนนเสียงในวาระนี้จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่มาประชุม และออกเสียงลงคะแนน สำหรับผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ประสงค์จะลงคะแนนเสียง “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” ให้กดไปที่ช่อง “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” จากนั้นกด ยืนยัน หรือ หากไม่ได้ทำการเลือกลงคะแนนเสียงใดๆ ระบบจะถือว่าเห็นด้วย

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมได้พิจารณาแล้วจึงมีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมากอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ 3 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง และให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ / กรรมการชุดย่อยต่างๆ อีกวาระหนึ่ง ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

รายชื่อ	เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	งดออกเสียง	บัตรเสีย
1. ดร.แคทลีน มาลินนท์	1,254,572,615 เสียง คิดเป็นร้อยละ 100.0000	0 เสียง คิดเป็นร้อยละ 0.0000	20,000 เสียง คิดเป็นร้อยละ —	0 เสียง คิดเป็นร้อยละ —
2. นายประเสริฐ ภัทรดิลก	1,254,572,615 เสียง คิดเป็นร้อยละ 100.0000	0 เสียง คิดเป็นร้อยละ 0.0000	20,000 เสียง คิดเป็นร้อยละ —	0 เสียง คิดเป็นร้อยละ —
3. นางใจแก้ว เตชะพิชญา	1,254,572,615 เสียง คิดเป็นร้อยละ 100.0000	0 เสียง คิดเป็นร้อยละ 0.0000	20,000 เสียง คิดเป็นร้อยละ —	0 เสียง คิดเป็นร้อยละ —

## วาระที่ 7 พิจารณานุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2569

ประธานฯ ได้มอบหมายให้ นายประเสริฐ ภัทรดิลก ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้รายงาน

โดยนายประเสริฐฯ ได้รายงานให้ที่ประชุมทราบว่า เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และตามข้อบังคับของบริษัทข้อ 22 ซึ่งกำหนดให้กรรมการบริษัทมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น

โดยมติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เทียบเคียงได้กับตลาดและภาพรวมของอุตสาหกรรมในธุรกิจเดียวกัน รวมทั้งเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้กับบริษัท จึงเห็นสมควรกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2569 โดยเป็นอัตราเดิมเท่ากับปี 2568 โดยโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปีที่ผ่านมา (ปี 2568) เปรียบเทียบกับปีทีเสนอ (ปี 2569) ตามรายละเอียดที่ปรากฏในหนังสือเชิญประชุม โดยสรุปได้ ดังนี้

รายละเอียดค่าตอบแทน	2569 (ปีทีเสนอ)		2568	
	ค่าตอบแทน รายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม ต่อครั้งที่เข้าประชุม	ค่าตอบแทน รายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม ต่อครั้งที่เข้าประชุม
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>				
- ประธาน	35,000	35,000	35,000	35,000
- รองประธาน	30,000	25,000	30,000	25,000
- กรรมการ	20,000	20,000	20,000	20,000
<b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b>				
- ประธาน	25,000	35,000	25,000	35,000
- กรรมการ	20,000	20,000	20,000	20,000
<b>คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</b>				
- ประธาน	—	30,000	—	30,000
- กรรมการ	—	15,000	—	15,000
<b>ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นนอกเหนือจาก ค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม</b>	—	—	—	—

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ให้ค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการบริษัทด้วยสิ่งอื่นใดที่ไม่ใช่ตัวเงิน

โดยความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เห็นสมควรกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2569 โดยเป็นอัตราเดิมเท่ากับปี 2568 ในวงเงิน 5,500,000 บาท (เท่ากับวงเงินของปี 2568) ตามที่ได้ผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแล้ว กรณีมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติมในระหว่างปี ให้กำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเทียบเท่ากับค่าตอบแทนของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทั้งนี้ ต้องไม่เกินวงเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติไว้จำนวน 5,500,000 บาท

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นสมควรขอเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2569 ในวงเงิน 5,500,000 บาท ตามรายละเอียดที่เสนอ

โดยในปี 2568 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนและค่าเบี้ยประชุมกรรมการ จำนวนเงินรวม 4,210,000 บาท รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการปรากฏในหัวข้อค่าตอบแทนกรรมการใน One Report ปี 2568 หน้าที่ 112 - 113

ประธานฯ ได้เสนอให้ที่ประชุมลงมติในการพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2569

ผู้ดำเนินการประชุมได้แจ้งผู้ถือหุ้นทราบ หากผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ ต้องการสอบถามเกี่ยวกับวาระนี้สามารถกรอกข้อมูลผ่าน Application ในหัวข้อผู้ถือหุ้นต้องการสอบถาม และกรอกคำถามไว้ ซึ่งทางบริษัทจะตอบข้อซักถามไว้ในรายงานการประชุม โดยจะเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วันหลังเสร็จสิ้นการประชุม

การลงคะแนนเสียงในวาระนี้จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ ที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนนสำหรับผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ประสงค์จะลงคะแนนเสียง “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” ให้กดไปที่ช่อง “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” จากนั้นกด ยืนยัน หรือ หากไม่ได้ทำการเลือกลงคะแนนเสียงใดๆ ระบบจะถือว่าเห็นด้วย

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมได้พิจารณาแล้วจึงมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนนอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2569 ในวงเงินไม่เกิน 5,500,000 บาท ตามรายละเอียดที่เสนอ ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

เห็นด้วย	1,254,572,615	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	99.9984
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
งดออกเสียง	20,000	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0016
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	—

## วาระที่ 8 พิจารณาเรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

-ไม่มี-

ประธานฯ ได้แจ้งว่าที่ประชุมได้พิจารณาวาระต่าง ๆ ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม จึงได้กล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่เข้าร่วมประชุม

ปิดประชุมเวลา 15:07 น.

ลงชื่อ \_\_\_\_\_ - ณรงค์ รัฐอมฤต - \_\_\_\_\_ ประธานที่ประชุม  
(นายณรงค์ รัฐอมฤต)

### หมายเหตุ

- สรุปจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและโดยการรับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 รวมทั้งสิ้น 35 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 1,254,592,615 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 59.2427 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท
- บริษัทมีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะสื่อวีดิทัศน์

**สรุปคำถามจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 และการตอบคำถามจากบริษัท**

**1. ผู้รับมอบฉันทะจาก สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สอบถามในวาระที่ 2**

ตามที่ One Report ปี 2568 ระบุว่ากลุ่มโครงการ Solar Big Lot จำนวน 28 โครงการ (229.06 MW) และโครงการโรงไฟฟ้าขยะ (8 MW) มีกำหนดการทยอย COD ในปี 2570 - 2573 จึงขอเรียนสอบถามในประเด็นดังนี้

1.1 บริษัทมีการตั้งเป้าหมายอัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (IRR) สำหรับโครงการกลุ่มนี้ และธุรกิจ IVF ไว้อย่างไร  
**บริษัท ขอชี้แจง ดังนี้**

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายอัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (IRR) ไว้ไม่น้อยกว่า 10%

1.2 ปัจจุบันความคืบหน้าในการก่อสร้างของโครงการ Solar Big Lot ทั้งหมดคิดเป็นกี่เปอร์เซ็นต์ และบริษัทมีมาตรการบริหารจัดการอย่างไร เพื่อไม่ให้ต้นทุนก่อสร้างบานปลาย และจะเปิดดำเนินการได้ตามกำหนด

1) ปัจจุบันความคืบหน้าในการก่อสร้างของโครงการ Solar Big Lot ทั้งหมดคิดเป็นกี่เปอร์เซ็นต์  
**บริษัท ขอชี้แจง ดังนี้**

โครงการ Solar Big Lot ของบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 28 โครงการ ปัจจุบันมีความคืบหน้าในการก่อสร้างโดยรวมประมาณ 5% และมีกำหนดการทยอยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ปี 2570 จะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) จำนวน 4 โครงการ ซึ่งปัจจุบันได้ดำเนินการสำรวจและทดสอบดิน รวมถึงออกแบบโครงการเรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างกระบวนการประกวดราคา (Bidding) เพื่อคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้าง (EPC) โดยคาดว่าจะสามารถเริ่มงานก่อสร้างได้ภายในเดือนมิถุนายน 2569
- ปี 2571 จะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) จำนวน 16 โครงการ ซึ่งมีความคืบหน้าในลักษณะเดียวกับโครงการในปี 2570 โดยได้ดำเนินการสำรวจและทดสอบดิน และออกแบบโครงการเรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างกระบวนการประกวดราคา (Bidding) เพื่อคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้าง (EPC)
- ปี 2573 จะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) จำนวน 8 โครงการ โดยปัจจุบันได้เริ่มดำเนินการเคลียร์พื้นที่และปรับแต่งพื้นที่ รวมถึงออกแบบโครงการแล้วบางส่วน และมีแผนทยอยดำเนินการก่อสร้างเพิ่มเติมในช่วงไตรมาส 4 ปี 2571

2) บริษัทมีมาตรการบริหารจัดการอย่างไร เพื่อไม่ให้ต้นทุนก่อสร้างบานปลาย และจะเปิดดำเนินการได้ตามกำหนด  
**บริษัท ขอชี้แจง ดังนี้**

ในปัจจุบันอยู่ระหว่างขั้นตอนการจัดเตรียมแบบวิศวกรรม (Engineering Design) การจัดหาอุปกรณ์หลัก (Main Equipment Procurement) รวมทั้งจัดเตรียมการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานหลัก (Master Schedule) เพื่อให้สามารถทยอยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ได้ตามกำหนดการในปี 2570 - 2573 โดยมีกลยุทธ์การบริหารจัดการ คือ มาตรการควบคุมต้นทุนและการจัดซื้อจัดจ้าง (Cost Optimization & Procurement Strategy) โดยการจัดซื้อแบบรวมศูนย์ เป็นการใช้ประโยชน์จากการดำเนินโครงการขนาดใหญ่พร้อมกัน (Economies of Scale) ในการเจรจาต่อรองราคาอุปกรณ์หลัก ได้แก่ แผงโซลาร์เซลล์และอินเวอร์เตอร์กับผู้ผลิตโดยตรง เพื่อลดต้นทุนต่อหน่วย ผ่านกระบวนการประกวดราคา (Competitive Bidding) ดำเนินการผ่านระบบการคัดเลือกผู้รับเหมาและผู้ขาย (Supplier) ที่โปร่งใส เน้นผู้ที่มีความพร้อมด้านเทคนิคและสถานะทางการเงิน เพื่อลดความเสี่ยงในการละทิ้งงานหรือการปรับขึ้นราคาในภายหลัง ส่วนการจ้างผู้รับเหมาทางโครงการจะทำสัญญาแบบเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey Contracts) มุ่งเน้นการทำสัญญาที่ล็อกราคาต้นทุนการก่อสร้างเพื่อป้องกันความผันผวนของราคาวัสดุและค่าแรง